

POINT BUDGETAIRE

RAPPORT D'ACTIVITE 2025



Haras
National de
Lamballe

Au 22 NOVEMBRE 2025

Bilan financier général fonctionnement

2025 - PREVI FONCTIONNEMENT							
CHAPITRE	BP 2025	PREVI REALISE	%	CHAPITRE	BP 2025	PREVI REALISE	%
				002	94 661,26 €		0%
011	496 513,26 €	481 815,00 €	97%	70	403 600,00 €	337 885,00 €	84%
012	427 695,00 €	440 550,00 €	103%	74	587 680,00 €	602 800,00 €	103%
				013	7 000,00 €	9 230,00 €	132%
65	8 000,00 €	6 250,00 €	78%	75	14 750,00 €	15 200,00 €	103%
66	17 715,00 €	16 775,00 €	95%	76	- €	7,00 €	
67	1 200,00 €	110,00 €	9%	77	- €	6 115,00 €	
				78	237,00 €		0%
042	164 100,00 €	163 710,00 €	100%	042	7 295,00 €	7 300,00 €	100%
	1 115 223,26 €	1 109 210,00 €	99%		1 115 223,26 €	978 537,00 €	88%

Résultat prévisionnel	-	130 673,00 €
-----------------------	---	--------------

Report résultat 2024	94 661,26 €
----------------------	-------------

Résultat prévisionnel de clôture	-	36 011,74 €
----------------------------------	---	-------------

CONTEXTE :

➤ Communication autour du rapport de la Chambre régionale des comptes

La publication, en 2025, du rapport de la Chambre régionale des comptes a suscité un important écho médiatique et institutionnel. Plusieurs points sont à souligner :

- Environ 12 articles de presse ont couvert ce rapport, contribuant à une forte médiatisation des constats formulés ; une couverture souvent titrée sur des expressions fortes « Infraction financière » « carences administratives graves ».
- Cette médiatisation a contribué à associer le nom du Haras à **une image de désordre, de mauvaise gestion**, alors même que les activités touristiques, culturelles n'étaient pas directement concernées.
- Avec pour effet, de nombreuses réactions, notamment de la part des visiteurs et usagers, en quête d'éclaircissements et d'informations complémentaires, sur le devenir du haras...

La saison 2025 s'est donc inscrite dans un contexte fragilisé, marqué par la nécessité de restaurer une confiance auprès du public et des institutions, par des défis donc mais également par des temps forts que le Syndicat Mixte a su transformer en véritables opportunités.



A la suite du rapport de la CRC, le Syndicat Mixte a publié sur son site web un droit de réponse :

COMMUNIQUÉ



Droit de réponse au rapport de la CRC



Suite aux publications d'articles concernant le rapport de la Chambre régionale des comptes sur la gestion du syndicat mixte du Haras national de Lamballe, il nous semble essentiel d'apporter des clarifications.

Contrairement à ce que laissent entendre les publications, aucune malveillance n'a guidé l'action du syndicat mixte. Les collectivités partenaires (Région, Département, Lamballe Armor et l'agglomération Lamballe Terre et mer) ont toujours été informées des décisions prises.

Le cadre statutaire du syndicat mixte (un comité syndical réunit 2/3 fois par an) s'est avéré inadapté à une gestion quotidienne exigeante. Dans ce contexte, certaines décisions ont été prises de manière pragmatique, validées à posteriori et toujours en toute transparence et ce dans l'intérêt du site et de sa stratégie prédéfinie par les 4 axes (voir ci-dessous).

L'équipe opérationnelle est constituée de 5 personnes + 2 agents ½ : 1 direction/commercial, 1 resp. administratif/événementiel, 1 guide soigneur, 1 chargée de communication/référente équestre, 1 médiatrice du patrimoine/animatrice pédagogique et guide et de 2,5 agents en charge de l'entretien des espaces verts, menuiserie, boxes, espaces équestres... Ce dimensionnement humain limité impose une grande polyvalence et une forte réactivité au quotidien, d'autant plus que le site accueille un public croissant et développe des activités diversifiées (événements grand public – équestre – tourisme d'affaire, événements de partenariat associatifs).

Par ailleurs, l'absence de stratégie mentionnée dans certains commentaires est infondée. Dès 2017, une feuille de route structurée a été formellement adoptée, articulée autour de 4 axes majeurs :

- Axe 1 : Un site tourné vers le cheval, la pratique sportive et le développement équestre
- Axe 2 : Un élément de la route touristique et culturelle des Côtes d'Armor et de la Bretagne
- Axe 3 : Des espaces bâtis, équestres et végétalisés à aménager et valoriser
- Axe 4 : Un Haras à ouvrir, tant physiquement que dans ses partenariats

Cette stratégie a d'ailleurs produit des résultats concrets et positifs :

- + 54 % de visiteurs payants entre 2016 et 2023
- Une hausse de fréquentation des Jeudis du Haras, passant de 22 % à 35 % sur la même période
- + 40 % d'augmentation de l'activité équestre depuis 2022

Certes, un nouveau projet doit être envisagé en raison du contexte économique que nous connaissons mais ce dernier s'inscrira dans une dynamique de continuité et non dans un vide stratégique.

Le Haras est un outil vivant, en constante évolution. Le Syndicat Mixte reste pleinement mobilisé pour poursuivre sa valorisation au service du territoire, du département et de la région et de ses habitants dans un cadre de rigueur et de transparence.

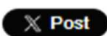
Nous rappelons par ailleurs, que l'objectif du CRC n'est pas de sanctionner comme le laisse entendre les articles au ton inquiétant mais de souligner des points susceptibles d'être améliorés et de formuler des avis et recommandations. Un travail sur ces recommandations est d'ores et déjà en cours, voire déjà corrigées pour des recommandations qui dataient. Plusieurs mesures ont déjà été prises pour adapter l'organisation et améliorer les pratiques internes. Ce travail se poursuivra, en lien avec les collectivités partenaires, dans un esprit constructif.

En guise de conclusion, le président du Syndicat Mixte et son équipe appellent désormais de tous leurs vœux les plus sincères qu'une perspective encore plus claire soit dessinée pour le Haras de Lamballe, qu'une organisation pérenne et bien adaptée à cette vision soit enfin proposée, discutée et mise en place.

Nous en appelons à un rassemblement trans partisan de toutes les forces politiques pour construire positivement l'avenir du haras , dans l'intérêt de tous.

F. VITEL, Président du Syndicat Mixte du Haras national de Lamballe & L'Equipe

Article publié le 5 mai 2025 par



➤ Départ de plusieurs résidents équestres

Le départ de plusieurs résidents équestres au cours de l'année a constitué une **perte significative** pour l'**animation** quotidienne du **site**. Face à cette situation, nous avons dû faire preuve de **réactivité et d'adaptabilité** afin de **préserver l'attractivité de notre offre** de visite.

- Ecurie d'Armor 5 équidés (*durée résidence arrivée à son terme*)
- Gwendal Balan 3 équidés (évolution situation familiale)
- Ecurie Fournier Laroque 7 Equidés (*période transitoire au haras : transfert d'activité professionnelle du 35 dans le 22*)

Des **solutions alternatives** ont été mises en œuvre pour permettre lors des visites guidées la présentation d'équidés dans l'écurie témoin, la 8, notamment à travers avec une **mise à disposition** de juillet à fin sept de **chevaux de trait** (Breton, Percheron, Comtois, Poitevin Mulassier, Auxois) par un **professionnel équestre** (avec une gestion totale des équidés par l'équipe du Syndicat Mixte).


Ces ajustements ont permis de maintenir une **expérience de visite qualitative**, en mettant en valeur l'histoire du site, les métiers du cheval, le **cheval de trait** et le patrimoine bâti.

➤ Départ des étalons bretons de France Génétique : arrêt de l'activité d'étalonnage

Les 3 étalons bretons ont quitté le site en fin d'année 2024, marquant ainsi **la fin de l'activité de l'étalonnage** au haras, dont l'arrêt sera officiellement acté en **février 2025**. France Génétique Cheval Breton a néanmoins maintenu la présence de la jument Bout-en-train au haras jusqu'à la fin des vacances scolaires de février, assurant une transition partielle. Afin de pallier à ce départ et garantir la poursuite des animations équestres, le **Syndicat Mixte du Haras a procédé à l'acquisition d'un cheval breton**. La jument Élysath de 11 ans, choisie pour sa compatibilité avec une équipe majoritairement féminine, vient renforcer notre capacité à proposer des visites guidées **valorisant** le **cheval breton** et son rôle historique dans l'**identité de Lamballe** et plus largement du **territoire breton**, un lien fort entre le public, le patrimoine vivant et les racines culturelles de la Bretagne.

Vue d'ensemble


Vues ⓘ	Couverture ⓘ	Interactions ⓘ	Clics sur le lien ⓘ
5830	3450	77	2

 Ce post a obtenu plus de vues par rapport à vos récents Facebook posts.

Vues ⓘ


5830


Total Followers




Time	Total Views	Followers Views
11:52	0	0
12:00	~1000	~500
12:10	~2000	~1000
12:20	~3000	~1500
12:30	~4000	~2000
12:40	~5000	~2500
12:52	5830	3450

Aperçu du Fil

**Haras national de Lamballe - Syndicat Mi...**
Publié par [Floriane Glatre Pro](#) ·
26 juillet à 11:52 ·

 Elysah : notre jument bretonne au grand cœur... En [voir plus](#)



Bicentenaire du Haras de Lamballe :

Célébration des 200 ans du Haras – Visites à thème

Dans le cadre des 200 ans du Haras, **14 visites à thème** ont été proposées tout au long de l'année 2025 afin de valoriser son histoire, ses savoir-faire et ses métiers d'art.

Un grand nombre de **bénévoles** se sont mobilisés pour faire vivre ces rendez-vous :

- **Forgeron** : Bruno Pansart / **Charrons** : Christophe Bouillon et Joseph Rouvrais
- **Sellière** : Gaëlle Lefeuvre / **Comédiens bénévoles** : Guy Madec, Thé, Edwyn, et d'autres participants engagés

Cependant, sur les 14 visites initialement programmées, **seules trois** ont pu être maintenues, faute de réservations. Au total, **20 participants ont répondu présents**, certains ayant bénéficié d'**entrées offertes**.



Exposition IFCE "A la croisée des mondes du cheval" - Du 4 avril au 10 nov.

A travers 300 ans de savoir équestre français, l'exposition invite le visiteur à découvrir l'histoire fascinante des Haras nationaux déclinée en 4 thèmes : la pratique de l'équitation française et l'attelage de tradition, les voitures hippomobiles, la bourrellerie, la génétique et les races.

Rénovation de l'horloge de la carrière d'honneur : témoin du temps retrouvé

À l'occasion du bicentenaire du Haras, célébré lors d'Équi Festif, l'horloge, élément patrimonial emblématique, a été remise en lumière. Souhaitant préserver son authenticité, le SM a choisi de ne pas masquer les marques du temps. Aucune restauration excessive ! Une restauration respectueuse de l'état d'origine. C'est l'entreprise Bodet qui a été missionnée pour cette restauration. Véritable repère pour les salariés, les résidents et les cavaliers extérieurs, elle incarne désormais un lien fort entre passé et présent.



Rénovation du Break réglementaire des Haras pour Equi'festif : mise à l'honneur de la tradition équine

Dans le cadre de la valorisation de la tradition équine, un appel à candidatures a été lancé auprès des participants d'Equi'Festif, pour proposer un attelage à 4 chevaux de race Bretonne. L'Institut Français du Cheval et de l'Équitation (IFCE), a été partie prenante dans le processus de sélection, notamment à travers le diplôme d'attelage à 4 chevaux. Les Écuries Ydill ont été retenues pour représenter la tradition lors du défilé Equi'Festif.



Soirée "Souvenirs & Témoignages" : 18 septembre 2025

Dans le cadre des 200 ans du Haras, une soirée "Souvenirs & Témoignages" a été organisée le 18 sept. de 17h à 20h. Cette rencontre s'inscrit dans une démarche de collecte de mémoire, initiée à cette occasion, visant à conserver et valoriser les récits de celles et ceux qui ont fait vivre le site au fil des décennies. La soirée a réuni près de 20 participants, parmi lesquels d'anciens palefreniers, ainsi que des enfants ou proches de personnels du Haras. Les échanges ont permis de recueillir des anecdotes précieuses, des témoignages vivants et de renforcer le lien intergénérationnel autour de ce patrimoine commun.



➡ La collecte de mémoire se poursuit, avec l'objectif d'enrichir les archives du Haras et de transmettre cette histoire aux générations futures.

ORGANISATION ANIMATIONS DES 200 ANS			
DEPENSES	D	RECETTES	R
TRANSPORT EXPOSITION	2 768,00 €	IFCE TRANSPORT 50 %	1 384,00 €
INTERVENTION CHEVAUX BZH VISITE	280,00 €	VISITES DES 200 ANS	130,00 €
RECEPTION	66,68 €		
TOTAUX	3 114,68 €	TOTAUX	1 514,00 €

Hors personnel

- 1 600,68 €

	D I
Elysath	4 000,00 €
Matériel jument	1 226,89 €
Horloge	3 981,52 €

9 208,41 €

Scolaires :

Dans le cadre des 200 ans du Haras, l'année 2025 a été placée sous le signe de la transmission et de la valorisation des savoir-faire, avec pour thème : « Deux siècles de tradition équestre ».

Une attention particulière a été portée à la mise en valeur des anciens métiers, tels que le forgeron, le charron, le sellier, le palefrenier...

Fréquentation scolaire et jeune public :

- 739 élèves ont été accueillis en 2025 sur 8 journées Equi-Mômes . Ce chiffre représente une légère baisse par rapport à Equi Mômes 2024.

En 2024, Equi Môme s'est déroulé sur 9 jours, suite à l'ajout d'une journée supplémentaire demandée tardivement par une école.

En 2025, nous n'avons pas pu offrir cette flexibilité du fait du nouveau calendrier concours de juin: un 1^{er} concours sur la 2^{ème} semaine & un 2^{ème} sur la 4^{ème} semaine.

Résultat 2025 : – 10 %.

- 1 207 scolaires ont été reçus dans le cadre des visites pédagogiques.

À noter : aucun centre aéré n'a été accueilli cet été, ce qui a également impacté la fréquentation estivale soit – 16 % au niveau de l'accueil des scolaires



1207
scolaires

Le départ anticipé de l'alternante, en cours de contrat, a freiné le développement de l'offre à destination du jeune public. Nous n'avons pas pu déployer, comme souhaité, l'ensemble des actions prévues autour de l'accueil scolaire et des animations pédagogiques (départ en mars)

BILAN EQUI MOMES - SCOLAIRES									
DEPENSES	REALISE 2023	REALISE 24	REALISE 25	24-25	RECETTES	REALISE 2023	REALISE 24	REALISE 25	24-25
SPECTACLE	2 315,00 €	2 520,00 €	2 240,00 €	-11%	ENTREE	11 914,56 €	11 605,04 €	11 269,57 €	-3%
ATELIER CUIR			960,00 €						
TECHNIQUE	368,83 €	309,41 €	392,37 €	27%	Prévi fin 2024		954,55 €		-100%
COMMUNICATION	287,00 €	1 271,98 €	759,00 €	-40%					
PONEYS	2 240,07 €	2 466,18 €	2 748,82 €	11%					
STAGIARE	1 672,65 €		700,35 €						
TOTAUX	6 883,55 €	6 567,57 €	7 800,54 €	19%	TOTAUX	11 914,56 €	12 559,59 €	11 269,57 €	-10%

Etat au 15/10/25
Hors masse salariale

BILAN	5 031,01 €	5 992,02 €	3 469,03 €
-------	------------	------------	------------



Visites guidées, animations site

➤ Impact des travaux de requalification urbaine du secteur du Champ de Foire

Mené de février à début juin 2025, ce chantier a entraîné un accès difficile pour les visiteurs, voire inaccessible pour des personnes âgées, à mobilité réduite et groupes.



VISITES - ANIMATIONS - DEMONSTRATIONS - GROUPES											
DEPENSES	REALISE 2023	BP 2024	REALISE 24	REALISE 25	24-25	RECETTES	REALISE 2023	BP 2024	REALISE 24	REALISE 25	24-25
COMMUNICATION	2 031,50 €	2 175,00 €	1 740,24 €	2 083,50 €	20%	GROUPES	8 510,47 €	10 472,13 €	8 782,70 €	5 784,12 €	-34%
TRANSPORT ATTELAGE	264,98 €	1 000,00 €	300,00 €		-100%	VISITES ANIM	73 946,82 €	79 123,10 €	71 036,82 €	64 460,92 €	-9%
ENTRETIEN + ACHATS	1 539,38 €	450,00 €	98,01 €	362,79 €	270%	EXPO EC 10 /			125,00 €		-100%
DEMONSTRATIONS	4 059,99 €	5 035,00 €	5 311,46 €	4 889,37 €	-8%	CONV ATTELAGE			533,33 €	1 666,67 €	213%
ATTELAGES	5 679,42 €	5 340,00 €	5 518,74 €	1 488,40 €	-73%						
ANIMAUX SM	9 616,25 €		11 085,55 €	11 939,75 €	8%						
200 ANS				3 114,68 €		IFCE EXPO PRISE EN CHARGE TRANSPORT 50 %				1 384,00 €	#DIV/0!
INTERIM VG				150,06 €							
ANNUL RECETTE n-1				101,82 €							
LTM - ENV PREVI				1 500,00 €							
TOTALX	23 191,52 €	14 000,00 €	24 054,00 €	25 630,37 €	7%	TOTALX	82 457,29 €	89 595,23 €	80 477,85 €	71 911,71 €	-11%
Hors personnel						BILAN 2023	59 265,77 €	BILAN 2024	56 423,85 €	46 281,34 €	-18%

➤ Groupes :

24 groupes accueillis de janv. à sept. 2025 : 5 784.12 €
34 groupes à la même période en 2024 : 1536 personnes en 2024 : 5 785.92 €

Les recettes restent stables en raison du **changement de mode de facturation**.
Rappel : un forfait groupe a été voté afin d’assurer une **cohérence tarifaire** avec le Musée Mathurin Méheut.

➤ Visites guidées :

Stat VG	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	totaux
2024	0	242	385	733	606	496	1 838	3 356	804	8 460
2025	84	311	92	749	441	494	1 452	3 369	753	7 745
Evolution		29 %	-76 %	2 %	-27 %	0 %	-21 %	0 %	-6 %	-8 %
1er semestre 2024	2 462									
1er semestre 2025	2 171									
Evolution	-12 %									

Saison touristique : La saison touristique de juillet et août s’est traduite par une baisse de 21 % de la fréquentation. Les conditions météorologiques, particulièrement favorables, ont en effet encouragé les visiteurs à se concentrer sur le littoral.

- **Visites des Jeudis du Haras :** nécessité de repenser les plages horaires pour maximiser le nombre de visiteurs (VG de 1h30).
- Ajout de 2 départs de VG 1h très appréciés du public (notamment pour les familles), en réflexion pour 2026.

➤ Balades poneys : une initiative de Lamballe Equitation, qui propose ces balades poneys chaque jeudi de 10h à 12h dans le cadre des Jeudis du Haras.

Une redevance de Lamballe Equitation de 0.50 € par ticket vendu est reversé au Syndicat Mixte
Avec une présence limitée cette année sur 4 dates contre 5 date en 2024.

PONEYS	2025		2024		EVOL NBRE	EVOL CA
	NBRE	RECETTES TTC	NBRE	RECETTES TTC		
	232	812	348	1218	-33%	-33%

➤ Démonstrations équestres : adoption d’un format unique, consacré à la présentation de races équines (demos qui peuvent être intégrées aux visites guidées ou proposées en format autonome).

BILAN PRODUIT DEMO SAISON 2025			
DEPENSES		RECETTES	
CHEVAL EN PISTE	4 750,00 €	ENTREE	7 455,00 €
SACEM/SPRE	139,37 €		
COM 25 %	520,88 €		
TOTAUX	5 410,25 €	TOTAUX	7 455,00 €

Bilan	2 044,76 €
-------	------------



	Nbre de spectateurs	Recettes HT
Démo 2025	1554	7455
Démo 2024	1237	5856

26%	27%
-----	-----

Soit une moyenne de 81.84 spectateurs par démo contre 65.11 en 2024.

➤ **Balades en calèche** : Reprise et commercialisation par la **SPL Lamballe Tourisme** depuis cette année avec la calèche louée aux **Ecuries d'Ydill**, prestataire de la mission calèche, par le SM

	DEPENSES	RECETTES	BILAN
2024	6 669,16 €	15 109,69 €	8 440,53 €
2025	1 448,40 €	1 666,67 €	218,27 €

Refacturations prestations
-97 % Convention location - Entretien attelage

➤ Animaux SM :

Augmentation du cheptel (arrivée de Elysath) et travail sur le bien-être animal (dentiste, ostéopathe, matériels Elysath, petits matériels...) :

Coût de 11 085 € en 2024 passé à 11 939.75 € à ce jour (Année non achevée) : + 8 %

Rappel cheptel SMHN : 1 étalon F1, Loustic (26 ans) + 1 âne, Orloff (23 ans) + 2 Poneys , Altesse (15 ans) & Caramel (10 ans) + Jument Bretonne, Elysath (11 ans) + 1mule (Propriété salariée).

➤ Journées du patrimoine des 20 & 21 sept :

2 visites guidées d'1h30 ont été proposées l'après-midi, qui ont réuni 200 visiteurs, atteignant la jauge maximale, ce qui témoigne de l'intérêt du public pour le site. Ces journées coïncidaient également avec le concours national du cheval breton, évènement attractif du Haras.



➤ Expositions Ecurie n° 10 :

Exposition de **Morgane Rouet** ==> Du 23 juin au 6 juillet

Exposition de **Maya Denize** ==> Du 14 au 21 juillet

Exposition de **Régis Bradol** ==> Du 9 août au 21 septembre

Exposition de **Bernard Coupé** " L'Histoire des gardes des Haras"==> De mi-mai à mi-novembre

Exposition de **IFCE** " A la Croisée des Mondes du Cheval" (du 4 avril au 10 nov.)



➤ Valorisation du patrimoine hippomobile : un nouveau véhicule rejoint la collection

Le site s'enrichit d'un **nouvel élément patrimonial** avec le **don du corbillard** de Plorec-sur-Arguenon. Ce véhicule historique a été confié au Haras en 2025 et fera l'objet d'une remise en état avant d'être exposé dès le début de l'année 2026.

Son intégration vient compléter et renforcer la collection hippomobile du Haras, dans une démarche de préservation et de valorisation des savoir-faire liés à l'attelage funéraire et au patrimoine roulant rural.



Jeudis du Haras :

BILAN DES JEUDIS DU HARAS									
DEPENSES	REALISE 2023	REALISE 2024	REALISE 2025	24-25	RECETTES	REALISE 2023	REALISE 2024	REALISE 2025	24-25
SPECTACLE	41 867,16 €	49 942,10 €	49 576,66 €	-1%	ENTREES	95 231,41 €	105 247,29 €	84 122,72 €	-20%
AUTRES ANIMATIONS	2 676,06 €	2 283,48 €	659,72 €	-71%	PARTENARIAT	1 980,55 €	1 980,56 €	1 981,00 €	0%
COMMUNICATIONS	10 044,74 €	9 410,45 €	10 093,74 €	7%	EMPLACEMENT	- €	150,00 €	200,00 €	33%
LAMBALLE TERRE ET MER	4 071,31 €	1 341,44 €	3 000,00 €	124%					
ACTUAL	226,80 €	- €	189,00 €						
TOTAUX	58 886,07 €	62 977,47 €	63 519,12 €	1%		97 211,96 €	107 377,85 €	86 303,72 €	-20%
Bilan						38 325,89 €	44 400,38 €	22 784,60 €	

Fréquentation estivale : un impact visible sur les Jeudis du Haras

En 2025, la Bretagne a enregistré une légère baisse de fréquentation touristique, particulièrement durant la saison estivale. Cette tendance s'explique en partie un **contexte économique incertain**, marqué par une inflation persistante et une prudentielle gestion des **budgets familiaux** ; les visiteurs font des **choix budgétaires** plus ciblés durant leur séjour. Dans ce contexte, les **Jeudis du Haras** n'ont **pas** rencontré le **succès escompté**, malgré la qualité des animations proposées.

En nombre de spectateurs	Nbre de visiteurs	Taux remplissage	Evol.
2022	6 dates	7 028	77%
2023	5 dates	7 257	96%
2024	6 dates	7 174	79%
2025	6 dates	6 221	68%

	JDH 1	JDH 2	JDH 3	JDH 4	JDH 5	JDH 6	TOTAL
2025	604	1001	996	1172	1178	1270	6221
2024	807	1219	1123	1430	1192	1403	7174
	-25%	-18%	-11%	-18%	-1%	-9%	-13%

Rappel jauge manège mode spectacle 759 places.



2025-GROUPES

Contact :
Frédérique BILLET
Directrice commerciale
02 96 50 58 96
06 04 42 58 22



HARAS NATIONAL DE LAMBALLE

AUPRÈS DE MON CHEVAL

du 17 JUILLET au 21 AOÛT

Jeudis du Haras

JDH	Adulte	Enfant	Enfant famille	Gratuits enfants	Handi	Réduits	Accompagnateurs	Groupe	Invitations	Groupama - Partenariat	TOTAL
	18,00 €	11,00 €	8,00 €	- €	16,00 €	17,00 €					
2025	3727	903	876	111	232	96	4	96	162	14	6 221
2024	4299	1 170	868	233	0	343	42	0	195	24	7 174
	-13%	-23%	1%	-52%		-72%	-90%		-17%	-42%	-13%

A 1^{ère} vue, l'effectif « famille » reste stable (tarif famille (2 adultes + 2 enfants) : 52 €) Cependant, il faut noter **que l'offre famille pour 2025 a été simplifiée en ne proposant qu'un seul ticket par famille**, valable pour 2 adultes et 2 enfants (de 3 à 12 ans). Certaines familles, qui auparavant ne prêtaient pas attention à cette option tarifaire plus avantageuse, se sont tournées vers ce tarif unique. **Cela explique en partie la baisse de 23 % des ventes de billets "enfant individuel".**

Le **logiciel de billetterie** de la SPL Tourisme Ingénierie présente **une ergonomie complexe**, rendant la finalisation d'une réservation difficile et générant de nombreux appels à l'accueil pour **des problèmes d'achat en ligne**.

! En fin de saison, il n'était plus possible de retrouver les spectacles en recherchant par date sur la billetterie en ligne.

Bilan des ventes en ligne :

Tous les produits à l'exception des balades poneys **sont en vente en ligne** (Commercialisation par la SPL).

Une nouvelle habitude d'achat du client puisque **41 % de notre billetterie se vend en ligne**.

Ajout de QR code sur nos supports pour un acte d'achat orienté en ligne.

- En nombre de dossiers :
 - Sur l'été (juillet et août) : 41% VEL (+1pt par rapport à 2024)
 - D'avril à fin septembre : 44% VEL (+7pts par rapport à 2024)
- En nombre de personnes/prestations :
 - Sur l'été (juillet et août) : 43% VEL (-2pts par rapport à 2024)
 - D'avril à fin septembre : 46% VEL (+4pts par rapport à 2024)

Toujours enclin à **promouvoir ses animations**, le **SM** a cette année **investi les marchés du territoire** via sa mascotte Loustic, en complément des visites faites aux campings familiaux.





Présence sur le site lors **des Jeudis du Haras** de 2 **artisans glaciers**, l'un le mercredi et l'autre le jeudi. L'expérience avait été lancée l'année dernière sur les Jeudis du Haras avec « Anik glacier breton » et avait reçu **des retours positifs** tant de la part de l'artisan glacier que des visiteurs. **Forts de ce succès**, nous avons renouvelé et **renforcé cette initiative** cette année avec un 2^{ème} glacier artisan « C'Doudeh » présent **les mercredis**.

Couverture presse : le SM entretient depuis plusieurs années un partenariat avec le **Télégramme** pour les Jeudis du Haras. Cependant, cette année, la qualité de la couverture n'a pas répondu à nos attentes. **Une réflexion sur des modalités futures de ce partenariat** est à réfléchir.

Equi'Festif : un forum associatif vivant

Journée grand public – Mise à l'honneur de la filière équestre du territoire
Le **28 septembre 2025**, une grande journée dédiée à la **filière équestre locale** a été organisée à destination du grand public. L'événement a rencontré un franc succès, attirant **près de 5 200 visiteurs**, venus découvrir les **structures du territoire** et assister à des démonstrations des **différentes disciplines équestres**.

La journée a débuté par un **défilé en centre-ville**, impressionnant et festif, réunissant **environ 80 équidés**. Cette année, plusieurs **centres équestres du territoire**, absents lors de la précédente édition, ont souhaité reprendre part à l'événement, enrichissant ainsi l'offre et la diversité des animations proposées.

Chiffres clés :

- 11 structures équestres participantes
- 215 cavaliers et participants impliqués
- 80 équidés présents lors du défilé

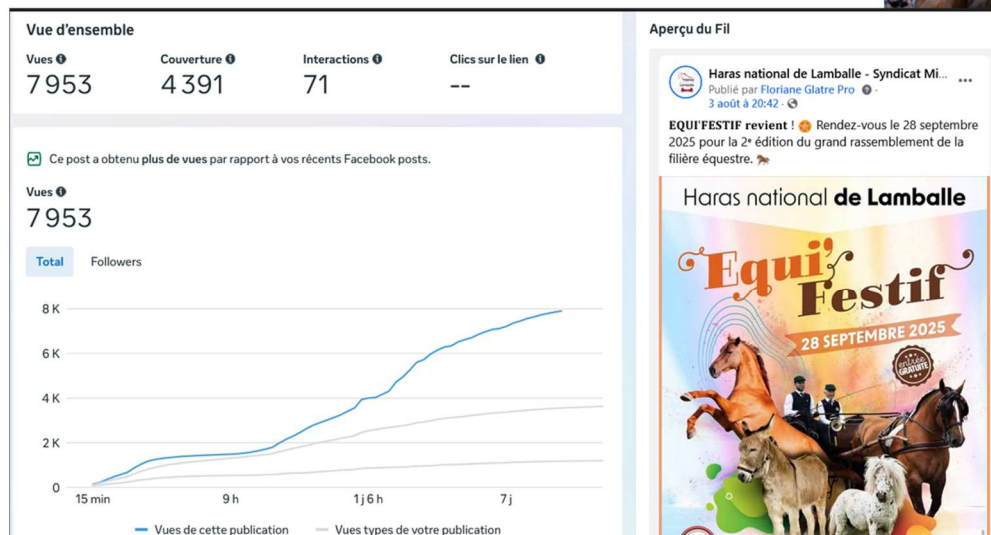


L'événement a permis de **renforcer les liens entre les professionnels** de la filière et le public, tout en mettant en lumière la **richesse et la vitalité** de l'univers équestre local.

BILAN EQUI'FESTIF


DEPENSES	2025	RECETTES	2025
COMMUNICATION	1 773,03 €	STANDS	600,00 €
ASSURANCE	550,00 €	PARTENARIATS	1 805,00 €
DEFILE	271,05 €		
DEMONSTRATIONS	56,56 €		
RECEPTION	1 802,56 €		
SECURITE	928,04 €		
TECHNIQUE	6 350,48 €		
FOURRAGE SPECIFIQUES	395,06 €		
TOTAUX	12 126,78 €	TOTAUX	2 405,00 €

Bilan hors personnel - 9 721,78 €



Marché de Noël

Le **Marché de Noël** se tiendra sur **deux week-ends consécutifs** :

 **5-6-7 décembre et 12-13-14 décembre 2025.**

Cette édition a connu un fort engouement au niveau du nombre de candidatures, avec la **réception de 450 dossiers**, soit une **hausse de 26 % par rapport à 2024**. Une **rotation complète des exposants** a été opérée, tout en maintenant la répartition habituelle des catégories de produits, et en garantissant **au moins 20 % de nouveautés**.



Tarifs exposants :

- **+4,5 %** par rapport à la dernière édition
- **+16 %** sur les stands de restauration

184 exposants retenus soit 40 % des dossiers

DEPT	NBRE D'EXPOSANTS	ORIGINE DES EXPOSANTS
56	36	20%
35	29	16%
29	22	12%
22	97	53%
184		100%

Dt 15 dossier Lamballe (8%)

Une édition engagée dans la transition écologique

Cette édition 2025 marque un **tournant vers une organisation plus sobre et durable**, avec plusieurs mesures concrètes :

- **Suppression des chauffages** dans les écuries (- 6 359 €)
 - *Réduction charge de travail équipe technique LTM*
- Renforcement du **tri des déchets**
- **Éclairage 100 % LED**
- **Décorations conçues à partir de matériaux recyclés**



Scène ouverte

Le dispositif de **scène ouverte sur le parvis de l'accueil** a été consolidé, avec **8 candidatures enregistrées en 2025** (contre 2 en 2024), témoignant d'une belle dynamique artistique locale.



Maddie Aubépine / FEST ORCHESTRA / Association 26 bis	ST BRIEUC
Association Famille Rurale de Maroué / Batucada	LAMBALLE-ARMOR
METHODI ACADEMIE	PLENEUF VAL ANDRE
FEELING DANCE	COETMIEUX
GALETTOPOM	PORDIC

Soutien technique

La **Ville de Lamballe-Armor** apporté son soutien technique à hauteur de **7 500 €**, notamment pour la pose des guirlandes et l'installation électrique dans les boxes.
Avec le soutien de Lamballe Armor renouvelé pour cette édition 2025.

Prévisionnel MDN

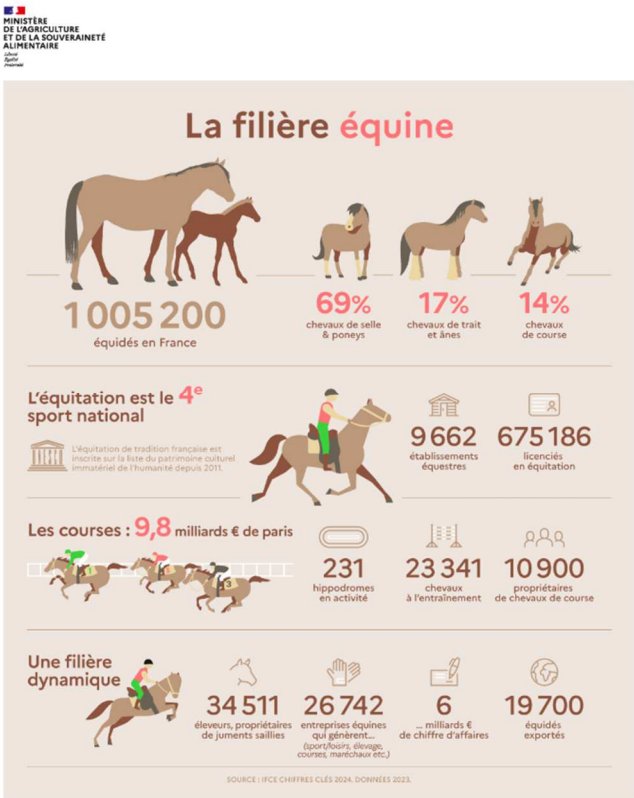
BUDGET MDN			
BP 2025		PREVI REALISE 2025	
D	R	D	R
70 550 €	65 800 €	67 850 €	75 000 €

-4 750 €

7 150 €

Hors personnel

Volet équestre



VOILET EQUESTRE

	TOTAL 2024	BP 2025	PREVI REALISE 2025	% REALISATION
CONCOURS	11 397,45 €	3 500,00 €	11 816,90 €	338%
FOURRAGE	19 275,56 €	27 900,00 €	25 182,54 €	90%
CHEVAUX BRETONS	13 746,27 €	- €		
	44 419,28 €	31 400,00 €	36 999,44 €	

	2024	BP 2025	PREVI REALISE 2025	% REALISATION
CONCOURS	42 775,98 €	68 333,33 €	61 160,15 €	90%
FOURRAGE			3 186,12 €	
RESIDENTS	33 523,29 €	16 365,00 €	11 132,00 €	68%
	76 299,27 €	84 698,33 €	75 478,27 €	158%

BILAN PREVI 2025

38 478,83 €

Résidents Equestre

RESIDENTS EQUESTRE	ETAT RESIDENCE	HT
ECURIE D ARMOR	DEPART JANVIER 25	282,00 €
GWENDALE BALAN	DEPART JUIN 25	1 404,00 €
ECURIE LAROQUE FOURNIER	DEPART FEVRIER 25	738,00 €
AUDE LE BRIS MULE	EN COURS	365,00 €
SEGOLENE LE THERY	EN COURS	8 343,00 €
TOTAL RECETTES HT		11 132,00 €

Au 21/10 : plus qu’une 1 résidente équestre sur le site avec 7 voire 9 équidés par période.

& Résidence ponctuelle des chevaux de la MFR/enseignant (suivant planning scolaire)

Concours et stage

BILAN CONCOURS ET STAGE											
DEPENSES	REALISE 2022	REALISE 2023	REALISE 2024	REALISE 2025	24-25	RECETTES	REALISE 22	REALISE 2023	REALISE 2024	REALISE 2025	24-25
FRAIS LIES STAGES	704,73 €	211,04 €	573,12 €	103,21 €	-82%	RECETTES CONCOURS / STAGE	34 345,93 €	29 546,58 €	42 775,98 €	60 111,47 €	41%
ENTRETIEN MATERIEL	587,55 €	590,37 €	692,58 €	1 079,42 €	56%	PREVI					
FRAIS TECHNIQUES	- €	1 995,49 €	921,75 €	1 645,98 €	79%	RECETTE EXCEPTIONNELLE	1 038,45 €				
COMMUNICATION	440,00 €	767,17 €	410,00 €	380,00 €	-7%						
FOURRAGES	3 469,93 €	2 798,16 €				REFACTURATION CONTENEURS				1 048,68 €	
PRESTATION CONCOURS	5 434,71 €	6 234,47 €	7 800,00 €	8 608,29 €	10%						
ADMISSION EN NON VALEUR			755,00 €		-100%						
TOTAUX	10 636,92 €	12 596,70 €	11 152,45 €	11 816,90 €	6%	TOTAUX	35 384,38 €	29 546,58 €	42 775,98 €	61 160,15 €	43%
						Bilan	24 747,46 €	16 949,88 €	31 623,53 €	49 343,25 €	56%

Hors personnel permanent et semi permanent

NOUVEAUTE

journées concours d'élevage jeunes chevaux 2025

Suite au désengagement de l'association de la sté de concours hippique de Lamballe concernant l'organisation des concours d'élevage de jeunes chevaux, le Syndicat Mixte via l'association du Haras de Lamballe s'est positionné pour assurer le suivi organisationnel et technique des 3 concours d'élevage + le CIR. Pour ce faire, le SM a fait appel à un coordinateur équestre en CDD à compter du 1/11/24 au 31/07/25 (et d'avril à septembre en 2024 prestataire cadence projets).

- Du 24 au 27 mars -> 118 boxes Haras

+ 87 boxes parc

-> 998 engagés *
- Du 14 au 17 avril -> 117 boxes

+ 108 boxes parc

-> 884 engagés
- Du 10 au 12 juin -> 118 boxes

- > 655 engagés
- Du 24 au 26 juin -> 114 boxes

-> 539 engagés

*parcours de chevaux

Bilan :
3076 engagés - 4 compétitions saison 2025
Des cavaliers venant de la Bretagne, Normandie et Pays de la Loire

Des difficultés importantes ont été rencontrées dans la mise en œuvre de cette réorganisation. En effet, la mobilisation des salariés « administratifs » et de terrain a été complexe par une situation interne fragilisée : un arrêt de travail et une démission ont entraîné une forte désorganisation au sein de l'équipe technique : d'où nécessité de se reconstituer une dans l'urgence. Cette situation a mis en évidence les limites structurelles et organisationnelles du SM face à ce type d'imprévu.

Autres concours et stages organisés par des organisateurs + parcours d'entraînement, stages, location de la carrière d'honneur organisés par le SM

ORGANISATEURS CONCOURS 2025	TOTAL HT	REPARTITION
LE THERY STAGE	71,10 €	0,1%
BAPTISTE SARAZIN STAGE	170,00 €	0,3%
PIERRE TOUZAIN STAGE	248,22 €	0,4%
PULLS OLIVIER STAGE	265,40 €	0,4%
GRANT HORTHON	335,55 €	0,6%
ASSO CHEVAL BRETON	462,55 €	0,8%
CARNET D EVEIL	497,92 €	0,8%
SIX CHRITOPHE STAGE	789,00 €	1,3%
ECURIE ST SEBASTIEN	810,90 €	1,3%
EQUI 22	923,17 €	1,5%
FBEUP	1 016,35 €	1,7%
CREB	1 117,00 €	1,9%
ASSOCIATION CONNEMARA	1 152,61 €	1,9%
ASSO ANIM CHEVAL NATIONAL	2 881,52 €	4,8%
FEDEB	3 264,51 €	5,4%
ANCTB	3 486,25 €	5,8%
LOCATION ESPACES EQUESTRES INDIVIDUELS SMHN - REGIE	4 952,08 €	8,2%
STE DE CONCOURS	8 988,90 €	15,0%
ASSO HARAS DE LAMBALLE	28 678,44 €	47,7%
TOTAUX	60 111,47 €	100,0%

Fourrages

FOURRAGES			
DEPENSES		RECETTES	
FOIN	5 117,10 €	VENTE SUR CONCOURS	622,44 €
PAILLE	23 251,56 €	VENTE RESIDENTS	2 563,68 €
28 368,66 €		3 186,12 €	
BILAN	-	25 182,54 €	

Moins de revente de fourrage comme moins de résidents. Recherche fournisseur local en foin avec tarif plus attractif quota 50/50 sur 2 fournisseurs.

Site :

Résidence sur site

RESIDENTS NON EQUESTRE	ETAT RESIDENCE	HT
CONSEIL DES EQUIDES	BUREAU BAS IFCE	1 500,00 €
IFCE	BUREAU HAUT IFCE	7 560,00 €
ATELIER BORGNIOLE	FORGE	291,67 €
MFR	BUREAU BAS IFCE + LOGEMENTS ADJUDANTS	5 391,58 €
SELLERIE LEFEUVRE	ASTIQUE	1 299,96 €
FRAIS RESIDENTS NON EQUESTRES		ETAT RESIDENCE
SELLERIE LEFEUVRE	ELECTRICITE	254,91 €
MFR	OM	143,10 €
IFCE	OM + ELECTRICITE	709,20 €
CEB	ELECTRICITE	210,00 €
		17 360,42 €

Location d’espaces avec prestations équestres

Le SM met à disposition ses espaces équestres pour l’organisation d’évènements avec une prestation équestre afin de garantir une expérience complète, cohérente avec l’identité du lieu. Sauf salons Habitat/mariage

Location d’espaces (manège, salle, ...)

Prestation équestre associée
(VG, démo, horse coaching..)

LOCATION DES ESPACES	2022	2023	2024	2025
SALLE / SALON / SEMINAIRES	16 821,30 €	21 661,77 €	14 725,44 €	12 720,83 €
EVOLUTION				
		29%	-32%	-14%

En 2025 + 2211.90 € au 6/11/25



Organisation du travail :

Equipe Syndicat Mixte :

PREVISIONNEL MASSE SALARIALE 2025

6218	Autre personnel extérieur : GIPMM-SPL	38 200,00 €
6333	Cotisations formation continue	3 275,00 €
6336	Versement au Centre de Gestion 22	600,00 €
6411	Rémunération du personnel	295 818,50 €
645	Charges patronales	81 486,50 €
6452	Cotisations aux mutuelles	7 315,00 €
6474	Versement aux œuvres sociales	- €
6475	Médecine du travail	1 000,00 €

TOTAL CHAPITRE 012

427 695,00 €

PROP 2025

CHAPITRE 012 - AUTRES PERSONNELS EXTERIEURS

38 200,00 €

6218	GIP MATHURIN MEHEUT	1 500,00 €
6218	ACCUEIL - SPL TOURISME ACCUEIL	35 000,00 €
6218	SCOLAIRES - STAGIAIRE avril à juin	1 700,00 €
TOTAL PERSONNEL EXTERIEUR		38 200,00 €

Masse salariale propre : 389 495 €

Direction générale	1
Responsable administratif et événementiel	1
Assistance administratif (Fin 03/25)	0.17
Médiatrice du patrimoine	1
Guide soigneuse	1
Assistante médiatrice du patrimoine (BTS)	0.67
Chargé de communication et mise en place politique sportive	1
Evènementiel équestre	0.69
Agent menuisier et entretien site	1
Agent manutentionnaire	1
Agent manutentionnaire	0.60
TOTAL ETP	9.13

CHAPITRE 012	BP 2025	PREVI REALISE	%
Masse salariale directe SMHN	389 495,00 €	402 350,00 €	103%
Convention MM	1 500,00 €	1 500,00 €	100%
Convention SPL	35 000,00 €	35 000,00 €	100%
Stagiaire longue durée	1 700,00 €	1 700,00 €	100%
TOTAUX	427 695,00 €	440 550,00 €	103%

Evolution effectif 2025 qui nécessite une modification du budget (proposition DM 1 2025)

Equipe administrative

Départ de l'assistante administrative et commerciale en mars 2025 (rupture conventionnelle – poste non renouvelé) ; Les missions associées à ce poste ont été réparties sur 2 personnes, la resp. Administrative (volet administratif) et la direction (commercial).

Solution transitoire qui a permis d'éviter une désorganisation immédiate, qui constitue une mesure d'urgence mais qui ne saurait être pérennisée (surcharge de travail)

Equipe animation

Poste concours : CDD de janvier au 31 juillet 2025 non renouvelé pour 2026, en raison de la reprise de l'organisation des concours par la société de concours pour 2026.

Démission de l'alternante médiatrice du patrimoine le 23 avril, en période de forte activité scolaire.

Embauche de la personne précédemment en charge des concours afin de pallier le besoin en effectif d'août à décembre, et en anticipation de l'absence prévue d'une salariée (arrêt pour intervention chirurgicale).

Equipe Technique

Démission de l'agent manutentionnaire jardin le 23 avril 2025, sur une période de forte saison concours et chargée en travaux de jardinage.

Arrêt maladie de longue durée à la suite d'un accident de travail, puis reprise en mi-temps thérapeutique du 28 mai au 25 septembre 2025.

Afin de pallier le manque d'effectif, le SM a eu recours dans l'urgence, à des agents intérimaires et des CDD afin d'assurer la continuité du service +

Embauche en CDD d'un remplaçant de juillet à décembre 2025 (profil agriculteur), compte tenu du contexte particulier difficile.

	TOTAL 2024	BP 2025	PREVI REALISE 2025	% REALISATION
ACCUEIL MUTUALISE / BILLETTERIE (LTM/SPL)	27 098,32 €	45 350,00 €		
ACTIVITE BUREAU EQUIPE SM	30 773,30 €	35 000,00 €	38 763,26 €	111%
COMMUNICATION GENERALE	9 599,02 €	9 300,00 €	9 911,96 €	107%
	67 476,64 €	89 650,00 €	48 675,22 €	

CHAPITRE 70	2024	BP 2025	PREVI REALISE 2025	% REALISATION
ACCUEIL MUTUALISE / BILLETTERIE (LTM/SPL)				
ACTIVITE BUREAU	850,00 €	1 500,00 €		
COMMUNICATION GENERALE				
	850,00 €	1 500,00 €		

Accueil mutualisé :

Depuis la mutualisation, le coût de la mission accueil pour le SM a explosé, passant de 15 745 € (2019) à 53 500 € en 2024.

Pour 2025, le cout estimatif s'élève à 42 309 €, alors que la capacité financière maximale du SM limitée à 35 000 € a été mentionnée fin 2024 pour l'année 2025.

Une action rapide et décisive s'impose désormais sur ce dossier. Nécessité de trouver une optimisation des coûts pour minimiser l'impact financier.

MONTANT TOTAL A FACTURER PAR STRUCTURE - Janvier à Septembre 2025					23/10/25
	GIP MMM	SPL LTM Tourisme	SMHN	TOTAL	
TOTAL HT	64 507,20 €	16 757,50 €	33 287,23 €	114 551,93 €	
TVA	12 901,44 €	3 351,50 €	6 915,44 €	23 168,38 €	
Total TTC	77 408,64 €	20 109,00 €	40 202,67 €	137 720,31 €	
MONTANT TOTAL FACTURE PAR STRUCTURE - Janvier à Septembre 2024					
	GIP MMM	SPL LTM Tourisme	SMHN	TOTAL	
TOTAL HT	68 774,09 €	18 311,51 €	37 776,14 €	124 861,74 €	
TVA	13 754,82 €	3 662,30 €	7 555,23 €	24 972,35 €	
Total TTC	82 528,91 €	21 973,81 €	45 331,37 €	149 834,09 €	
<i>Comparaison 2025/2024 HT</i>	<i>-4 266,89 €</i>	<i>-1 554,01 €</i>	<i>-4 488,91 €</i>	<i>-10 309,81 €</i>	
<i>estimation année 2025 HT (selon dernier trim 2024)</i>	<i>82 335,33 €</i>	<i>21 476,24 €</i>	<i>42 309,40 €</i>	<i>146 120,97 €</i>	

Le Résultat prévisionnel de fonctionnement au titre de 2025 est
Déficitaire de 130 673 €

Le résultat de clôture prévisionnel – 36 011.74 € à reporter au
budget 2026

Investissements 2025 :

Chapitre 21 :

INVESTISSEMENT									
	BUDGET 2024	CA REALISE 2024	BP 2025	POINT AU 14/10/25		BUDGET 2024	CA REALISE 2024	BP 2025	POINT AU 14/10/25
13 - Subvention d'investissement					10 - Dotation, fonds divers et réserves				
16 - Emprunts et dettes	62 698,05 €	62 698,06 €	62 700,00 €	63 656,27 €	13 - Subventions d'investissement	66 260,00 €		4 000,00 €	4 599,49 €
20 - Immobilisation incorporelles	20 150,00 €	11 609,80 €	11 250,00 €						
21 - Immobilisation corporelles	115 850,00 €	70 314,67 €	50 000,00 €	25 408,45 €	16 - Emprunt				
23 - Immobilisation en cours	475 760,42 €	1 500,00 €	560 124,32 €	59 817,12 €					
Total dépenses réelles	674 458,47 €	146 122,53 €	684 074,32 €	148 881,84 €	Total recettes réelles	66 260,00 €	- €	4 000,00 €	4 599,49 €
040 - Opération d'ordre entre sections	7 293,61 €	7 293,61 €	7 295,00 €	7 293,61 €	040 - Opérations d'ordre entre sections	168 561,00 €	161 404,12 €	164 100,00 €	163 709,98 €
041 - Opérations patrimoniales			7 150,00 €		041 - Opérations patrimoniales			7 150,00 €	
Total	681 752,08 €	153 416,14 €	691 369,32 €	156 175,45 €	Total	234 821,00 €	161 404,12 €	168 100,00 €	168 309,47 €
					002 - Résultat reporté	515 281,24 €		523 269,32 €	
					021 - Vir. Section fonctionnement				
TOTAL DEPENSES D'INVESTISSEMENT	681 752,08 €	153 416,14 €	691 369,32 €	156 175,45 €	TOTAL RECETTES D'INVESTISSEMENT	750 102,24 €	161 404,12 €	691 369,32 €	168 309,47 €
					RESULTAT 2024	7 987,98 €	- €		12 134,02 €

- SITE :
 - o Peintures fenêtres carrière : 1 680 €
 - o Noue écurie n° 6 : 7 610.26 €
 - o Asserva électricité : 1 606.75 €
 - o Baudet Horloge 200 ans : 3 981.52 €
 - o RIA sécuritec : 898.38 €
- ANIMATION :
 - o Barnum : 864.25 €
 - o Jument Elysath : 4 000 €
 - o Matériel Elysath : 1 226.89 €
- CONCOURS :
 - o Obstacles : 2 572 €
- MDN :
 - o Blachère luminaires MDN : 968.40 €

Chapitre 23 :

- SITE :
 - o Château d'eau : 59 817.12 €

Subventions d'investissement perçues :

- SITE :
 - o Ecurie n° 8
 - DRAC : 1 970 €
 - REGION BRETAGNE : 2 629.49 €

Rappel : Enveloppe fléchée pour le projet musée immersif non affectée à un autre investissement à ce jour (Pour mémoire : subventions perçues sur le dossier : 19 696 € Région Bretagne – 20 000 € Conseil départemental 22)

Le Résultat prévisionnel d'investissement au titre de 2025 est
12134 €

- Le résultat de clôture prévisionnel 535 403 € à reporter au budget 2026